




**Кто есть кто в
железнодорожной отрасли?
ЧАСТЬ 1
версия 4.0**



**ПРАВЛЕНИЕ и ДИРЕКТОРАТ
открытого акционерного
общества
«Российские железные
дороги»**

Председатель правления, президент **БЕЛОЗЁРОВ** Олег Валентинович


Белозёров Олег Валентинович возглавил компанию 20 августа 2015 года. До этого он был членом совета директоров монополии. Его первые шаги были осторожные, но жесткие. Самыми первыми Компанию покинули доверенные люди Владимира Якунина: Олег Атьков, Александр Бобрешов, Валерий Решетников, Олег Иванов. Отсутствие своей команды не позволило Олегу Белозёрову оперативно перехватить управление внутри монополии. Это привело к тому, что на руководящие должности были назначены кадровые железнодорожники. До 2005 года, при руководстве ОАО «РЖД» Геннадием Фадеевым, в компании работал Игорь Ротенберг. При президенте ОАО «РЖД» Владимире Якунине Игорь Ротенберг очень быстро покинул ОАО «РЖД». При президенте ОАО «РЖД» Олеге Белозёрове влияние Ротенбергов снова усилилось. Самым приближенным и доверенным лицом Олега Белозёрова в компании является вице-президент Анатолий Чабунин. Он отвечает за внутренний аудит, контроль и закупочную деятельность. За время работы первым лицом Олегу Белозёрову удалось вывести из под контроля одних групп влияния и перевести под другие группы влияния: пассажирский комплекс (генеральным директором АО «ФПК» назначен Петр Иванов), систему здравоохранения (вместо Департамента создана Дирекция, руководить дирекцией назначена Елена Жидкова, которая ранее в системе не работала), систему управления имуществом (назначен сотрудник Росимущества), Департамент международного сотрудничества (назначен выходец из Минэкономразвития России). Была продана корпоративная страховая компания «ЖАСО», покупателем выступила страховая компания «СОГАЗ». С учетом обсуждаемого в настоящее время законопроекта Олег Белозёров войдет в историю и как последний президента ОАО «РЖД», и как первый генеральный директор ОАО «РЖД».

Первый вице-президент **КРАСНОЩЕК** Анатолий Анисимович

Кадровый железнодорожник. Работал на Октябрьской железной дороге, где прошел путь от монтера пути до первого заместителя начальника Октябрьской железной дороги. В июле 2008 года назначается начальником Восточно-Сибирской железной дороги. С декабря 2011 года вице-президент, с марта 2013 года старший вице-президент ОАО «РЖД». С 15 октября 2015 года сменил на посту первого вице-президента Вадима Морозова. При его руководстве Павел Иванов последовательно занимал сначала пост директора по железнодорожным перевозкам, а потом вице-президента по организации железнодорожных перевозок. В 2015 году лоббирует создание Департамента управления бизнес-блока «Железнодорожные перевозки и инфраструктура» с назначением на пост начальника этого Департамента своего «протезе»-заместителя начальника Центральной дирекции управления движением по развитию Алексея Шило. Кроме того, инфраструктурным комплексом назначается руководить Геннадий Верховых, работавший ранее с Анатолием Краснощекком на Октябрьской железной дороге. В 2017 году Анатолий Краснощек усиливает свои позиции назначением Алексея Шило руководителем Центра фирменного транспортного обслуживания, а в последствии и коммерческим директором ОАО «РЖД». Вместо Михаила Акулова директором по пассажирским перевозкам назначается также выходец с Октябрьской железной дороге Дмитрий Пегов, а руководить Департаментом управления бизнес-блоком «Пассажирские перевозки» назначается «октябренок» Павел Бурцев. В связи с грядущим реформированием системы корпоративного управления в части переименования должностей из вице-президентов в заместители генерального директора, обострилась борьба за место первого заместителя генерального директора. Назначение Вадима Михайлова первым вице-президентом ослабляют позиции Анатолия Краснощека в этой борьбе.


Первый вице-президент **МИХАЙЛОВ** Вадим Валерьевич

До 2009 года возглавлял московский офис консультанта «Эрнст энд Янг», подрядчика ОАО «РЖД». Вадим Валерьевич сменил во главе финансового блока Федора Андреева (1966 – 2015). Надо отдать ему должное – после Федора Андреева Вадиму Михайлову пришлось очень много работать над собой, чтобы соответствовать занимаемой должности. С приходом к руководству компании Олега Белозёрова позиции Вадима Михайлова вначале ослабли, так как Олег Белозёров сам являясь сильным экономистом, не доверял команде Владимира Якунина и имел отличные взгляды на вопросы управления финансовыми потоками. Однако, Вадиму Михайлову удалось не только сохранить свое влияние, но и усилить его. В феврале 2017 года под его управление перешел коммерческий блок. Повышение начальника Департамента корпоративных финансов Ольги Гнедковой до директора по экономике и финансам с одной стороны ослабило позиции Вадима Михайлова, с другой позволило ему более детально вникнуть в коммерческую деятельность компании. Уход вице-президента Салмана Бабаева усиливает позиции Вадима Михайлова. Правда, в мае 2017 года коммерческим директором ОАО «РЖД» назначен Алексей Шило, человек команды Анатолия Краснощека. В настоящее время Вадим Михайлов возглавляет работу по разработке нового Тарифного руководства № 1 (тарифов на грузовые железнодорожные перевозки). Кроме того, компания «Эрнст энд Янг» утверждена аудитором ОАО «РЖД». Вадим Михайлов считается одним из главных претендентов на пост первого заместителя генерального директора. В августе 2017 года с учетом текущего функционала Вадим Михайлов решением совета директоров назанчен первым вице-президентом ОАО «РЖД». Это значительное усиление позиций.




Первый вице-президент **МИШАРИН** Александр Сергеевич

Кадровый железнодорожник, порабатавший и первым заместителем Министра путей сообщения России и начальником Свердловской железной дороги, и заместителем Министра транспорта России, и Губернатором Свердловской области. В течении одного часа был президентом ОАО «РЖД», правда только на бумаге. Александр Мишарин стоял у истоков создания ЗАО «ТрансТелеКом». В настоящее время курирует в компании вопросы создания высокоскоростных магистралей и международного сотрудничества. Его влияние на текущие вопросы, выходящие за рамки курируемых вопросов минимально, при максимальном охвате информационного поля. Назначение первым вице-президентом Вадима Михайлова позиции Александра Мишарина заметно ослабевают.



Старший вице-президент ВЕРХОВЫХ Геннадий Викторович

Кадровый железнодорожник. Начал работу на Октябрьской железной дороге, где прошел путь от дежурного по станции до первого заместителя начальника Октябрьской железной дороги. С 2007 года работал начальником Департамента пассажирских сообщений центрального аппарата ОАО «РЖД», с ноября 2015 года назначен вице-президентом – начальником Центральной дирекции инфраструктуры, с мая 2016 года – старшим вице-президентом – начальником Центральной дирекции инфраструктуры. Такая резкая смена деятельности с управления пассажирскими перевозками на управление железнодорожной инфраструктурой, а также карьерный рост говорит об усилении «группы поддержки» Геннадия Верховых. За время его руководством инфраструктурным комплексом со стороны первого лица компании следуют заявления о снижении затрат на самый дорогой комплекс компании. В последнее время информационное освещение деятельности Геннадия Верховых снизилось. Кроме того, его приемник на посту начальника Департамента управления бизнес-блоком «Пассажирские перевозки» Максим Шнейдер был понижен до заместителя начальника этого департамента, уступив место «октябренку» Павлу Бурцеву.



Старший вице-президент **КОБЗЕВ** Сергей Алексеевич

Кадровый железнодорожник. Он уже был членом правления и при Геннадии Фадееве и Владимире Якунине в ранге начальника Департамента. Сейчас в статусе старшего вице – президента снова стал членом правления. За спиной Сергея Алексеевича Департамент локомотивного хозяйства, Центр технологической координации, ВНИИЖТ, Трансмашхолдинг, Куйбышевская и Северная железные дороги. Пока об уровне его влияния говорить рано. Однако его опыт позволяет надеется на улучшение технической политики Компании. За время работы в данной должности серьезных кадровых перестановок в Департаменте технической политики не произошло.

Вице–президент – начальник Дирекции тяги **ВАЛИНСКИЙ** Олег Сергеевич

Кадровый железнодорожник. Трудовую деятельность начал приемщиком поездов на станции Ленинград-Сортировочный-Московский Октябрьской железной дороги. В 2004 году стал заместителем начальника, а с 2009 года первым заместителем начальника Октябрьской железной дороги. В это время Олег Валинский практически решал все оперативные и производственные вопросы на железной дороге. В октябре 2014 года Олег Валинский назначается начальником этой дороги, но уже в январе 2016 года его переводят в Москву на должность вице–президента – начальника Дирекции тяги. Олег Валинский является технократичным управленцем и в интригах замечен не был. Несмотря на сложный блок, который он возглавляет, ему удастся сохранить равноудаленность от всех групп влияния. Сегодня, когда вопрос качества новых локомотивов, работы сервисных компаний поднимаются часто и очень остро, Олег Валинский решает вопросы профессионально и без выноса «ссоры из избы».


Вице–президент – начальник Центральной дирекции управления движением **ИВАНОВ** Павел Алексеевич

Кадровый железнодорожник. Прошел путь от дежурного по парку до заместителя начальника Московской железной дороги. С 2008 года работал заместителем начальника Департамента управления перевозками, а с 2009 года первым заместителем начальника Центральной дирекции управления движением. В апреле 2011 года возглавил Центральную дирекцию управления движением. С июня по ноябрь 2015 года работал директором ОАО «РЖД» по перевозкам – начальником Центральной дирекции управления движением, с ноября 2015 года вице–президент – начальник Центральной дирекции управления движением. Оставаясь технократичным руководителем, он тем не менее оказывает активное влияние на организацию перевозочного процесса. Павел Иванов определяет где и сколько будут действовать логконтроли, как и кому их снимать или временно отключать, какой технический план по сети будет выполнен в ежесуточном режиме. Назначение коммерческим директором Алексея Шило значительно сблизило позиции конфликтующих Центра фирменного транспортного обслуживания и Центральной дирекции управления движением.

Вице–президент – начальник Центра по развитию Московского транспортного узла **КАЦЫВ**

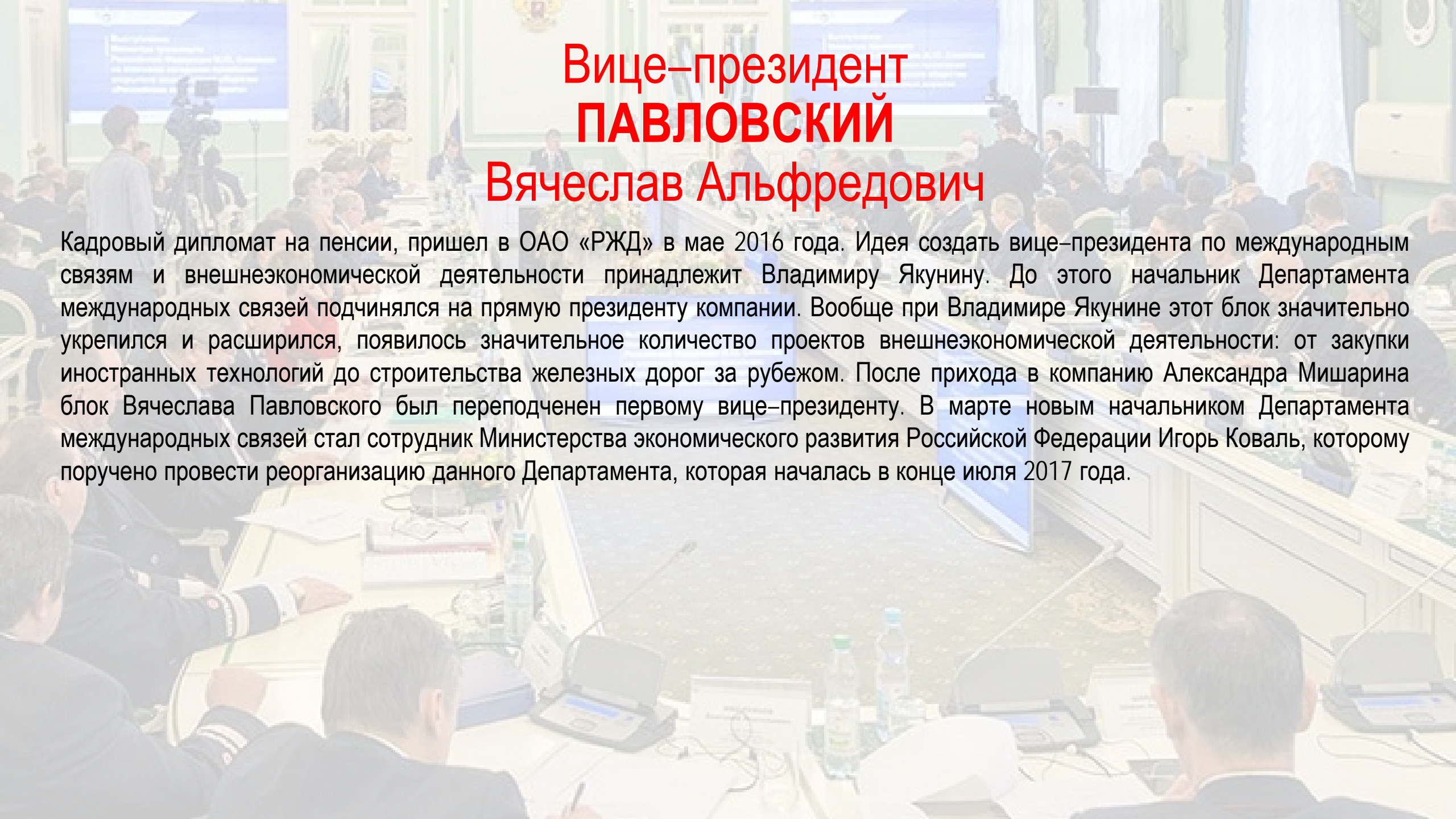
Петр Дмитриевич

На данную должность Петр Кацыв был назначен в октябре 2014 года. Его основной задачей был запуск Московского центрального кольца. На другие проекты внутри ОАО «РЖД» он не влияет и не участвует в оперативном планировании перевозочной деятельности. В тоже время в вопросах строительства транспортно–пересадочных узлов и межевания земельных участков в границах МЦК Петр Кацыв принимает активное участие, хотя первенство в данных вопросах бесспорно принадлежит другому вице–президенту Олегу Тони. И тот, и другой вице–президенты обладают достаточной близостью к руководству градостроительного комплекса г. Москвы. На уровень влияния Петра Кацыва не оказал скандал с его сыном в США.




Статс–секретарь – вице–президент **МЕЩЕРЯКОВ** Анатолий Анатольевич

Анатолий Мещеряков пришел в ОАО «РЖД» в декабре 2011 года на должность старшего советника президента компании, а в феврале 2012 года уже был назначен статс–секретарем – вице–президентом. До этого он 7 лет работал в ЗАО «Трансмашхолдинг». После прихода к руководству компании Олега Белозёрова, влияние Анатолия Мещерякова на деятельность подконтрольных ему департаментов (корпоративных коммуникаций и взаимодействия с федеральными и региональными органами власти) значительно уменьшилось, при этом ему удалось сохранить пост вице–президента. После ухода Сергея Мальцева из компании именно Анатолий Мещеряков будет представлять интересы отрасли в РСПП, как полномочный представитель вместе с Олегом Белозёровым. Таким образом, можно констатировать небольшой рост его личного влияния в компании.



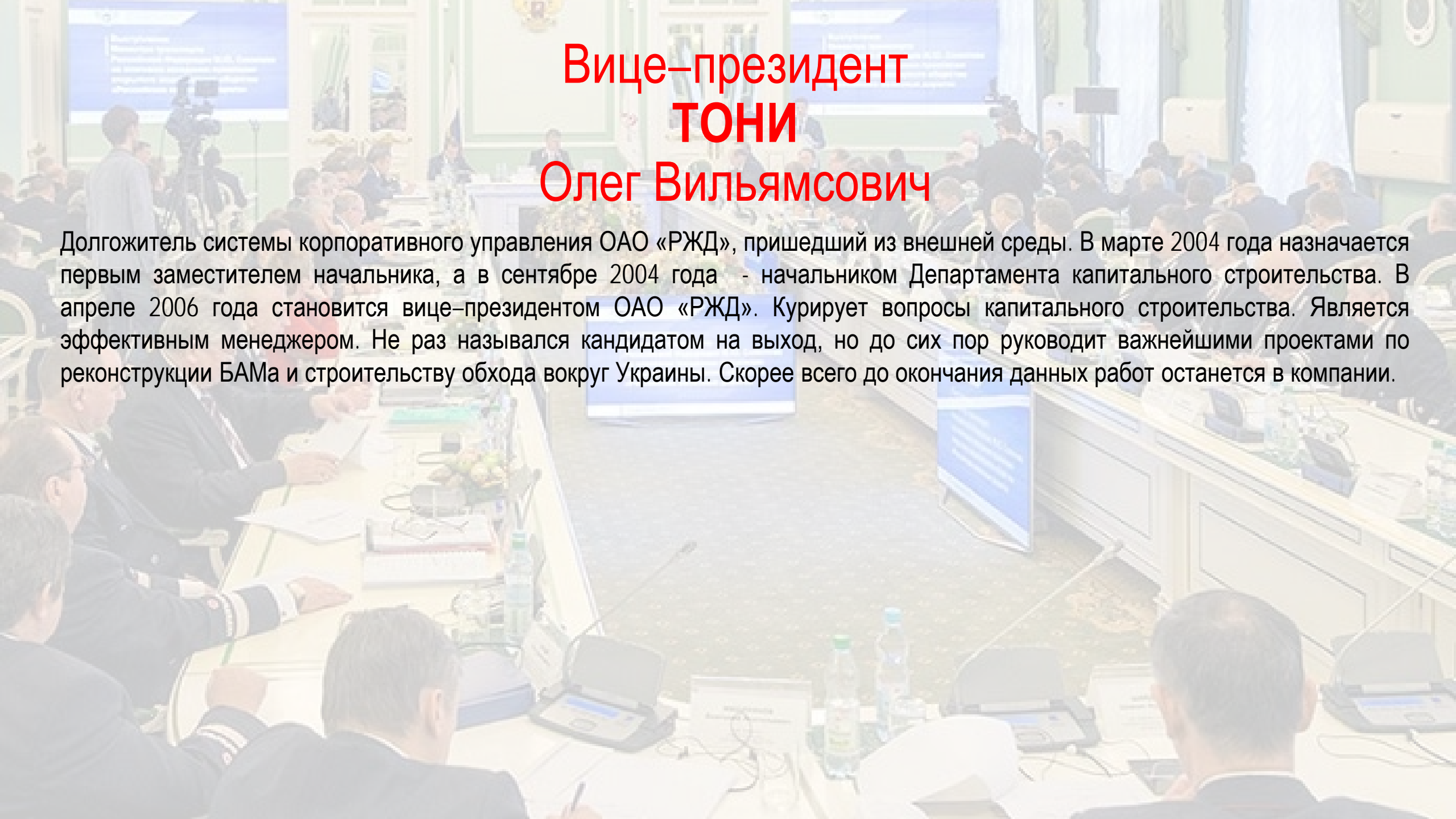
Вице–президент **ПАВЛОВСКИЙ** Вячеслав Альфредович

Кадровый дипломат на пенсии, пришел в ОАО «РЖД» в мае 2016 года. Идея создать вице–президента по международным связям и внешнеэкономической деятельности принадлежит Владимиру Якунину. До этого начальник Департамента международных связей подчинялся на прямую президенту компании. Вообще при Владимире Якунине этот блок значительно укрепился и расширился, появилось значительное количество проектов внешнеэкономической деятельности: от закупки иностранных технологий до строительства железных дорог за рубежом. После прихода в компанию Александра Мишарина блок Вячеслава Павловского был переподчинен первому вице–президенту. В марте новым начальником Департамента международных связей стал сотрудник Министерства экономического развития Российской Федерации Игорь Коваль, которому поручено провести реорганизацию данного Департамента, которая началась в конце июля 2017 года.




Вице–президент **СТАРКОВ** Андрей Краснославович

В сентябре 2015 года бывший корпоративный секретарь совета директоров ОАО «РЖД» назначен советником президента ОАО «РЖД», а с февраля 2016 года – вице–президентом по вопросам корпоративного управления и распоряжением имущества. Андрей Старков провел реформу Департамента по управлению корпоративным имуществом. Руководители департамента в течении 2017 года не раз менялись. Сегодня Андрей Старков курирует также вопросы деятельности дочерних и зависимых обществ и обладает определенным влиянием на проведение кадровой политики в них. С уходом Сергея Мальцева позиции Андрея Старкова значительно усилились. Он возглавил советы директоров ключевых дочерних обществ ОАО «РЖД», кроме того, началась волна смены руководителей структурных подразделений и дочерних обществ, назначенных по протекции Сергея Мальцева.




Вице–президент ТОНИ Олег Вильямсович

Долгожитель системы корпоративного управления ОАО «РЖД», пришедший из внешней среды. В марте 2004 года назначается первым заместителем начальника, а в сентябре 2004 года - начальником Департамента капитального строительства. В апреле 2006 года становится вице–президентом ОАО «РЖД». Курирует вопросы капитального строительства. Является эффективным менеджером. Не раз назывался кандидатом на выход, но до сих пор руководит важнейшими проектами по реконструкции БАМа и строительству обхода вокруг Украины. Скорее всего до окончания данных работ останется в компании.




Вице–президент **ФЕДОСЕЕВ** Николай Владимирович

Кадровый сотрудник специальных служб. Пришел на смену Александру Бобрешову. При нем контроль за Центром по проведению конкурсных закупок перешел к другому вице–президенту Анатолию Чабунину. Николай Федосеев не настолько приближен к Олегу Белозёрову, как Александр Бобрешов к Владимиру Якунину. Таким образом, в этом блоке имеется значительное снижение влияния.




Вице–президент – Директор по внутреннему контролю и аудиту **ЧАБУНИН** Анатолий Михайлович

Доверенное лицо в компании президента ОАО «РЖД». В его ведении находятся вопросы организации внутреннего контроля. Кроме того, он помимо поста вице–президента занимает пост директора по внутреннему контролю и аудиту, что выглядит парадоксально. Позиция директора была введена, как альтернатива вице–президентскому посту. При наличии такого уровня влияния, данному блоку не хватает компетенции, чтобы обеспечить эффективность работы в соответствии с уровнем доверия. Предыдущему руководителю данного блока Олегу Иванову потребовалось более трех лет для получения необходимого уровня компетенции. Олег Белозёров и Анатолий Чабунин практически сразу после прихода уволили всех руководителей этого блока. Кроме того, Анатолию Чабунину переподчинен блок конкурсных процедур, что значительно повышает его уровень влияния в компании.



**Вице–президент –
начальник Департамента безопасности движения
ШАЙДУЛЛИН
Шевкет Нургалиевич**

Кадровый железнодорожник. Прошел путь от слесаря локомотивного депо до начальника железной дороги. Руководил Горьковской, Свердловской, Куйбышевской магистралями, был генеральным директором ЗАО «Южно-Кавказская железная дорога». С декабря 2012 года возглавляет блок безопасности движения в ранге вице–президента, совмещая его с должностью начальника Департамента безопасности движения. Имеет определенное влияния, однако при новом президенте несколько раз поднимался вопрос о его отставке. Пока сохранил свой пост. Олег Белозёров уже заявил о том, что служба ревизоров должна быть реорганизована и начать отвечать современным требованиям. Благодаря наличию старых связей, как с членами правления (Анатолий Краснощек, Александр Мишарин, Олег Валинский, начальники железных дорог), а также способности лавировать, Шевкету Шайдуллину удастся сохранить свой пост и влияние. Кроме того, его сын Марат Шайдуллин в мае 2016 года был назначен начальником Московского территориального центра фирменного транспортного обслуживания, для чего предыдущего руководителя перевели в другое структурное подразделение.



Вице–президент **ШАХАНОВ** Дмитрий Сергеевич

Пришел в компанию в 2006 году. Сначала возглавил главный закупочный филиал «Росжелдорснаб», а с ноября 2009 года став вице–президентом по кадровым вопросам. В 2015 году после ухода Олега Атькова под Дмитрия Шаханова ушли вопросы медицинского и социального обеспечения. Одно время казалось, что отставка Дмитрия Шаханова неизбежна. После того, как компанию покинул начальник Департамента управления персоналом Антон Награльян, а его место занял Сергей Саратов, который ранее возглавлял Департамент по организации, оплате и мотивации труда, позиции Дмитрия Шаханова усилились. Также на усиление позиций Дмитрия Шаханова повлияло ожидаемое положительное решение о переходе Управления по организационно–штатным вопросам из Департамента экономики в Департамент управления персоналом.


Начальник Правового департамента **БЫНКОВ**

Вадим Иванович

Был приглашен в ОАО «РЖД» Владимиром Якуниным в октябре 2005 года для усиления юридического блока главой Правового департамента. С 2007 года введен в правление. С 2007 по 2009 год являлся статс-секретарем. В настоящее время обеспечивает юридическое сопровождение деятельности ОАО «РЖД». В списках на ротацию или увольнение пока замечен не был.

Директор по экономике и финансам ГНЕДКОВА Ольга Эдуардовна

Кадровый финансовый железнодорожник. Начинала работу на Западно-Сибирской железной дороге. Возглавляла финансовую службу Западно–Сибирской и Московской железных дорог. С 2004 года назначена начальником Департамента корпоративных финансов. С 2005 года член правления, с февраля 2017 года – директор по экономике и финансам. В области корпоративного управления финансами компании, а также по вопросам планирования и сбора доходов от подсобно–вспомогательной деятельности, по вопросам взаимодействия с инвесторами обладает достаточными компетенцией и влиянием. Учитывая не доверие нового президента ОАО «РЖД» Олега Белозёрова к старым членам команды, усиление влияния в финансово-экономическом блоке старого кадрового сотрудника говорит об усилении конкретно Ольги Гнедковой среди членов правления. Результатом этого назначения стала отставка главы Департамента экономики Ирины Костенец и ожидаемая передача Управления по организационно–штатным вопросам в блок управления персоналом. Стоит ожидать реформирование департаментов экономики и финансов.



Старший советник президента Гапанович Валентин Александрович


Кадровый железнодорожник. Прошел путь от мастера по ремонту подвижного состава до заместителя начальника Западно-Сибирской железной дороги. В 2000 году назначается главным инженером Октябрьской железной дороги, а в 2003 году вице-президентом ОАО «РЖД». С 2008 года назначен старшим вице-президентом, являлся главным инженером компании и отвечал за вопросы инновационного развития. С приходом Олега Белозёрова периодически появлялись слухи об отставке, которая состоялась в апреле 2017 года состоялась. С сентября 2015 года самым серьезным достижением стал запуск газотурбовоза, проекта, который он лично курировал. На посту старшего советника президента также будет курировать вопросы технической политики. Скорее всего это почетная отставка по схеме Вадима Морозова.

Коммерческий директор – генеральный директор Центра фирменного транспортного обслуживания

Шило


Алексей Николаевич

Кадровый железнодорожник. Прошел путь от дежурного станционного поста централизации до начальника Департамента. Работал на Свердловской и Горьковской железных дорогах. Работал заместителем начальника Центральной дирекции управления движением по развитию. С февраля 2015 года возглавлял Департамент управления бизнес-блока «Железнодорожные перевозки и инфраструктура». Через два года в феврале 2017 года назначен генеральным директором Центра фирменного транспортного обслуживания, а уже в мае 2017 года назначен коммерческим директором – генеральным директором Центра фирменного транспортного обслуживания. После его прихода в ЦФТО, сложные и спорные вопросы с Центральной дирекцией управления движением стали решаться значительно проще и быстрее. Наблюдается усиление влияния.




Директор по информационным технологиям Чаркин Евгений Игоревич

Профессиональный IT-директор. За время своего трудового пути работал в таких компаниях как: Норильский никель, Северсталь, Металлоинвест. В декабре 2015 года был назначен Директором по информационным технологиям ОАО «РЖД». Является автором проекта «Электронная железная дорога». После его назначения поменялись руководители Департамента информатизации и Главного вычислительного центра. Существенного сокращения информационных платформ и программ, применяемых в различных сферах ОАО «РЖД», а также анонсированный переход на единую платформу пока не произошел. Прошедшая в мае 2017 года хакерская атака выявила слабые места в имеющихся информационных системах, однако Евгений Чаркин сумел сохранить возникшие проблемы от информационной огласки.



Директор по пассажирским перевозкам Пегов Дмитрий Владимирович

Кадровый железнодорожник. В разное время возглавлял Дирекцию скоростного сообщения и Московский метрополитен. В мае 2017 года Дмитрий Пегов был назначен Директором по пассажирским перевозкам, данная должность была введена после ухода Михаила Акулова и ликвидации должности вице-президента по пассажирским перевозкам. Пока серьезного вклада на новом месте Дмитрий Пегов не показал, за исключением смены начальника Департамента управления бизнес-блоком «Пассажирские перевозки» с Максима Шнейдера на Павла Бурцева, с которым он работал на Октябрьской железной дороге.



Директор по энергетическому комплексу Санько Валентин Михайлович

В различное время возглавлял такие компании как Вологдаэнерго, Северная энергетическая управляющая компания, ОГК-6. В декабре 2015 года возглавил Трансэнерго – филиал ОАО «РЖД», в 2016 году назначен Директором по энергетическому комплексу. Энергетический комплекс ОАО «РЖД» один из самых закрытых от информационного обозрения сегментов деятельности Компании.