

Вступительное слово  
генерального директора – председателя  
правления ОАО «РЖД»

Белозёрова  
Олега Валентиновича

12 декабря 2017г

# Кто есть кто в железнодорожной отрасли? Руководство ОАО «РЖД» 2018

Вступительное слово  
генерального директора – председателя  
правления ОАО «РЖД»

Белозёрова

Вступительное слово  
генерального директора – председателя  
правления ОАО «РЖД»

Белозёрова  
Олега Валентиновна

12 декабря 2017г.

# ПРАВЛЕНИЕ и ДИРЕКТОРАТ открытого акционерного общества «Российские железные дороги»

Вступительное слово  
генерального директора – председателя  
правления ОАО «РЖД»

Белозёрова

# Генеральный директор - председатель правления **БЕЛОЗЁРОВ** Олег Валентинович

Белозёров Олег Валентинович возглавил компанию 20 августа 2015 года. До этого он два года был членом совета директоров монополии. Его первые шаги были осторожные, но жесткие. Отсутствие своей команды не позволило Олегу Белозёрову оперативно перехватить управление внутри монополии. Производственные руководящие должности были отданы кадровым железнодорожникам. На компанию усилилось влияние клана Ротенбергов, которое при Владимире Якунине отсутствовало. Самым приближенным и доверенным лицом Олега Белозёрова в компании является заместитель генерального директора – директор по внутреннему аудиту Анатолий Чабунин. За время работы первым лицом Олегу Белозёрову удалось вывести из под контроля одних групп влияния и перевести под другие группы влияния: пассажирский комплекс, систему здравоохранения, систему управления имуществом, международный комплекс. Была продана корпоративная страховая компания АО «ЖАСО», покупателем выступила страховая компания «СОГАЗ». Олег Белозёров стал последним президентом ОАО «РЖД» и первым генеральным директором ОАО «РЖД». С ним подписан новый пятилетний контракт. В четвертом квартале 2017 года Олег Белозёров показал себя опытным аппаратчиком, который сумел на уровне Правительства Российской Федерации, Совета потребителей по вопросам деятельности ОАО «РЖД» и его ДЗО пролоббировать интересы ОАО «РЖД» в полном объеме. На протяжении 2 и 3 квартала активно обсуждался вопрос о возможности ухода Олега Белозёрова в Правительство, однако эти слухи не получили продолжения. В 2018 году с учетом формирования нового кабинета министров также имеется возможность дальнейшего карьерного роста чиновника. Показатели работы отрасли в ушедшем году сделали ему отличное портфолио.

# Первый заместитель генерального директора **КРАСНОЩЕК** Анатолий Анисимович

Кадровый железнодорожник. Прошел путь от монтера пути до первого заместителя начальника Октябрьской железной дороги. В июле 2008 года назначен начальником Восточно–Сибирской железной дороги. С декабря 2011 года вице–президент, с марта 2013 года старший вице–президент ОАО «РЖД». С 15 октября 2015 года сменил на посту первого вице–президента Вадима Морозова. В 2015 году пролоббировал создание Департамента управления бизнес–блока «Железнодорожные перевозки и инфраструктура» с назначением на пост начальника этого Департамента своего «протезе»–заместителя начальника Центральной дирекции управления движением по развитию Алексея Шило. На инфраструктурный комплекс назначается руководителем Геннадий Верховых, работавший ранее с Анатолием Краснощекком на Октябрьской железной дороге. В 2017 году Анатолий Краснощек усиливает свои позиции назначением Алексея Шило коммерческим директором – начальником Центра фирменного транспортного обслуживания ОАО «РЖД», а Дмитрия Пегова и Павла Бурцева – октябрят – руководить пассажирским комплексом. В тоже время назначение Вадима Михайлова первым вице-президентом немного ослабило позиции Анатолия Краснощека. Активно обсуждался вопрос об уходе Анатолия Краснощека из Компании. Но после назначения Анатолия Краснощека первым заместителем генерального директора по производственным вопросам баланс интересов пока сохранен. Олег Белозёров после двух с половиной лет руководства отраслью по прежнему очень осторожно к профессиональному сообществу, с некоторым недоверием. Именно это с одной стороны не усиливает их лобби, а с другой не позволяет делать быстрые технологические прорывы. 2018 год ожидается годом корпоративной борьбы за места в высшем руководстве.

# Первый заместитель генерального директора **МИХАЙЛОВ** Вадим Валерьевич

Профессиональный финансист. Вадим Валерьевич сменил во главе финансового блока Федора Андреева (1966 – 2015). Вадиму Михайлову пришлось очень много работать над собой, чтобы соответствовать занимаемой должности. С приходом к руководству компании Олега Белозёрова позиции Вадима Михайлова вначале ослабли, так как Олег Белозёров не доверял команде Владимира Якунина и имел отличные взгляды на вопросы управления финансовыми потоками. Однако, Вадиму Михайлову удалось не только сохранить свое влияние, но и усилить его. В феврале 2017 года под его управление перешел коммерческий блок. Уход вице–президента Салмана Бабаева усиливает позиции Вадима Михайлова. Правда, в мае 2017 года коммерческим директором ОАО «РЖД» назначен Алексей Шило, человек команды Анатолия Краснощека. В настоящее время Вадим Михайлов возглавляет работу по разработке нового Тарифного руководства № 1 (тарифов на грузовые железнодорожные перевозки). Кроме того, компания «Эрнст энд Янг» утверждена аудитором ОАО «РЖД». В ноябре 2017 года Вадим Михайлов назначен первым заместителем генерального директора ОАО «РЖД». Из трех первых заместителей генерального директора Вадим Михайлов считается самым приближенным к Олегу Белозёрову.

# Первый заместитель генерального директора **МИШАРИН**

## **Александр Сергеевич**

Кадровый железнодорожник с опытом работы первым заместителем Министра путей сообщения России, начальником Свердловской железной дороги, заместителем Министра транспорта России и Губернатором Свердловской области. Около одного часа был президентом ОАО «РЖД», правда только на бумаге. Александр Мишарин создавал ЗАО «ТрансТелеКом». В настоящее время курирует в компании вопросы создания высокоскоростных магистралей и международного сотрудничества. Его влияние на текущие вопросы, выходящие за рамки курируемых вопросов минимально, при максимальном охвате информационного поля. Осенью 2017 года под его руководством проведена реорганизация международного блока Компании. Задачи блока перераспределены в сторону зарубежных инфраструктурных проектов. В ноябре 2017 года переназначен первым заместителем генерального директора ОАО «РЖД». В 2018 году планируется начать строительство первого участка высокоскоростной магистрали Москва – Казань от Москвы до Владимира.

# Заместитель генерального директора – начальник Дирекции тяги **ВАЛИНСКИЙ** Олег Сергеевич

Кадровый железнодорожник. Выходец с Октябрьской железной дороги. Трудовую деятельность начал приемщиком поездов на станции Ленинград–Сортировочный–Московский Октябрьской железной дороги. В 2004 году назначен заместителем начальника, а в 2009 году первым заместителем начальника Октябрьской железной дороги. В это время Олег Валинский руководил производственным комплексом Октябрьской железной дороги. В октябре 2014 года Олег Валинский, в связи с уходом Виктора Степова, назначается начальником этой дороги, но уже в январе 2016 года его переводят в Москву на должность вице-президента – начальника Дирекции тяги. Олег Валинский является технократичным управленцем и в интригах замечен не был. Несмотря на сложный блок, который он возглавляет, ему удается сохранить равноудаленность от всех групп влияния. Сегодня, когда вопрос качества производства новых локомотивов, работы сервисных компаний поднимаются часто и очень остро, Олег Валинский решает вопросы профессионально и без выноса «ссоры из избы». В ноябре 2017 года назначен заместителем генерального директора – начальником Дирекции тяги. На лицо полное сохранение влияния и полномочий.

# Заместитель генерального директора – начальник Центральной дирекции инфраструктуры **ВЕРХОВЫХ** Геннадий Викторович

Кадровый железнодорожник. Прошел путь от дежурного по станции до первого заместителя начальника Октябрьской железной дороги. В 2007 году назначен начальником Департамента пассажирских сообщений ОАО «РЖД». После назначения Олега Белозёрова карьера Геннадия Верховых получила неожиданный поворот и в ноябре 2015 года его назначают сначала вице–президентом – начальником Центральной дирекции инфраструктуры. С мая 2016 года назначается старшим вице–президентом при сохранении руководства Центральной дирекцией инфраструктуры. Такая резкая смена деятельности, а также карьерный рост говорит об усилении «группы поддержки» Геннадия Верховых. За время его руководством инфраструктурным комплексом со стороны первого лица компании следуют заявления о снижении затрат на самый дорогой комплекс компании. В последнее время информационное освещение деятельности Геннадия Верховых снизилось. Кроме того, его приемник на посту начальника Департамента управления бизнес–блоком «Пассажирские перевозки» Максим Шнейдер был понижен до заместителя начальника этого департамента, уступив место «октябренку» Павлу Бурцеву. В ноябре 2017 года назначен заместителем генерального директора ОАО «РЖД». Такое назначение выравнивает корпоративную структуру, но снижает статус Геннадия Верховых. Кроме того, в 2018 году наступают сроки по путевым работам, которые планомерно сдвигались с 2015 года. Это потребует дополнительного финансирования и усилий сотрудников инфраструктурного комплекса. Скорее всего в 2018 году данный комплекс будет не такой экономный, как прежде.



# Заместитель генерального директора **КОБЗЕВ**

## Сергей Алексеевич

Кадровый железнодорожник. Член правления ОАО «РЖД» при Геннадии Фадееве и Владимире Якунине в ранге начальника Департамента. При Владимире Якунине ушел в АО «Трансмашхолдинг». В мае 2015 года назначен начальником Северной железной дороги, а в апреле 2017 года старшим вице-президентом. За спиной Сергея Алексеевича Департамент локомотивного хозяйства, Центр технологической координации, ВНИИЖТ, Трансмашхолдинг, Куйбышевская и Северная железные дороги. Его опыт позволит в статусе главного инженера надеется на улучшение технической политики Компании. За время работы Сергей Кобзев проводит мягкую реорганизацию Департамента технической политики. В ноябре 2017 года назначен заместителем генерального директора – главным инженером ОАО «РЖД».

Вступительное слово  
генерального директора – председателя  
правления ОАО «РЖД»

Белозёрова  
Олега Валентиновича

12 декабря 2017г

# Заместитель генерального директора – начальник Центральной дирекции управления движением **ИВАНОВ** Павел Алексеевич

Кадровый железнодорожник. Прошел путь от дежурного по парку до заместителя начальника Московской железной дороги. С 2008 года работал заместителем начальника Департамента управления перевозками, а с 2009 года первым заместителем начальника Центральной дирекции управления движением. В апреле 2011 года возглавил Центральную дирекцию управления движением. С июня по ноябрь 2015 года работал директором ОАО «РЖД» по перевозкам – начальником Центральной дирекции управления движением, с ноября 2015 года вице-президент – начальник Центральной дирекции управления движением. Оставаясь технократичным руководителем, он тем не менее оказывает активное влияние на организацию перевозочного процесса. Павел Иванов определяет где и сколько будут действовать логконтроли, как и кому их снимать или временно отключать, какой технический план по сети будет выполнен в ежесуточном режиме. Назначение коммерческим директором Алексея Шило значительно сблизило позиции конфликтующих Центра фирменного транспортного обслуживания и Центральной дирекции управления движением. В ноябре 2017 года назначен заместителем генерального директора – начальником Центральной дирекции управления движением ОАО «РЖД».

# Заместитель генерального директора – начальник Центра по развитию Московского транспортного узла

## КАЦЫВ

### Петр Дмитриевич

На данную должность Петр Кацыв был назначен в октябре 2014 года. Его основной задачей является модернизация Московского транспортного узла. Результатами его работы стало в том числе запуск Московского центрального кольца. На другие проекты внутри ОАО «РЖД» он не влияет и не участвует в оперативном планировании перевозочной деятельности. В тоже время в вопросах строительства транспортно–пересадочных узлов и межевания земельных участков в границах МЦК Петр Кацыв принимает активное участие, хотя первенство в данных вопросах бесспорно принадлежит другому заместителю генерального директора Олегу Тони. И тот, и другой заместители генерального директора обладают достаточной близостью к руководству градостроительного комплекса г. Москвы. В ноябре 2017 года назначен заместителем генерального директора – начальником Центра по развитию Московского транспортного узла. В декабре 2017 года на уровне генерального директора ОАО «РЖД», Мэра г. Москвы и Президента Российской Федерации утвержден проект реконструкции рокадных транзитных направлений Московского транспортного узла. В 2018 году у Петра Кацыва будет насыщенный рабочий график.

# Статс–секретарь – заместитель генерального директора **МЕЩЕРЯКОВ** Анатолий Анатольевич

Анатолий Мещеряков пришел в ОАО «РЖД» в декабре 2011 года на должность старшего советника президента компании, а в феврале 2012 года уже был назначен статс–секретарем – вице–президентом. До этого он 7 лет работал в ЗАО «Трансмашхолдинг». После прихода к руководству компании Олега Белозёрова, влияние Анатолия Мещерякова на деятельность подконтрольных ему департаментов (корпоративных коммуникаций и взаимодействия с федеральными и региональными органами власти) значительно уменьшилось, при этом ему удалось сохранить пост вице–президента. После ухода Сергея Мальцева из компании именно Анатолий Мещеряков будет представлять интересы отрасли в РСПП, как полномочный представитель вместе с Олегом Белозёровым. В 2017 году Анатолий Анатольевич усилил свое влияние и в ноябре был назначен статс-секретарем – заместителем генерального директора ОАО «РЖД».

# Заместитель генерального директора **ПАВЛОВСКИЙ** Вячеслав Альфредович

В мае 2016 года кадровый дипломат на пенсии пришел в ОАО «РЖД». Идея создать вице-президента по международным связям и внешнеэкономической деятельности принадлежит Владимиру Якунину. До этого начальник Департамента международных связей подчинялся на прямую президенту компании. При Владимире Якунине данный блок значительно укрепился и расширился, появилось значительное количество проектов внешнеэкономической деятельности: от закупки иностранных технологий до строительства железных дорог за рубежом. После прихода в компанию Александра Мишарина блок Вячеслава Павловского был переподчинен первому вице-президенту. В марте новым начальником Департамента международных связей стал сотрудник Министерства экономического развития Российской Федерации Игорь Коваль, которому поручено провести реорганизацию данного Департамента, которая началась в июле и закончилась в октябре 2017 года. В ноябре 2017 года назначен заместителем генерального директора ОАО «РЖД».

# Заместитель генерального директора **СТАРКОВ**

## Андрей Краснославович

В сентябре 2015 года бывший корпоративный секретарь совета директоров ОАО «РЖД» назначен советником президента ОАО «РЖД», а с февраля 2016 года – вице-президентом по вопросам корпоративного управления и распоряжением имущества. Андрей Старков провел реформу Департамента по управлению корпоративным имуществом. Руководители департамента в течении 2017 года не раз менялись. Сегодня Андрей Старков курирует также вопросы деятельности дочерних и зависимых обществ и обладает определенным влиянием на проведение кадровой политики в них. С уходом Сергея Мальцева позиции Андрея Старкова значительно усилились. Он возглавил советы директоров ключевых дочерних обществ ОАО «РЖД», кроме того, началась волна смены руководителей структурных подразделений и дочерних обществ, назначенных по протекции Сергея Мальцева. Произошла смена руководителя начальника Департамента управления дочерними и зависимыми обществами. В настоящее время оплотом мальцевской группы стали АО «РЖД Логистика» и АО «Рефсервис». Начальник Департамента Андрей Тонких перемещен в первые заместители Вячеслава Валентика. В ноябре 2017 года назначен заместителем генерального директора ОАО «РЖД».

# Заместитель генерального директора **ТОНИ** Олег Вильямсович

Долгожитель системы корпоративного управления ОАО «РЖД», пришедший из внешней среды. В марте 2004 года назначается первым заместителем начальника, а в сентябре 2004 года – начальником Департамента капитального строительства. В апреле 2006 года становится вице-президентом ОАО «РЖД». Курирует вопросы капитального строительства. Является эффективным менеджером. Не раз назывался кандидатом на выход, но до сих пор руководит важнейшими проектами по реконструкции БАМа и строительству обхода вокруг Украины. В ноябре 2017 года назначен заместителем генерального директора ОАО «РЖД».

# Заместитель генерального директора **ФЕДОСЕЕВ** Николай Владимирович

Кадровый сотрудник специальных служб. Пришел на смену Александру Бобрешову. При нем контроль за Центром по проведению конкурсных закупок перешел к другому вице-президенту Анатолию Чабунину. Николай Федосеев не настолько приближен к Олегу Белозёрову, как Александр Бобрешов к Владимиру Якунину. Таким образом, в этом блоке имеется значительное снижение влияния. В ноябре 2017 года назначен заместителем генерального директора ОАО «РЖД».





## Заместитель генерального директора – директор по внутреннему контролю и аудиту

**ЧАБУНИН**

**Анатолий Михайлович**

Доверенное лицо в компании президента ОАО «РЖД». В его ведении находятся вопросы организации внутреннего контроля. Кроме того, он помимо поста вице-президента занимает пост директора по внутреннему контролю и аудиту, что выглядит парадоксально. Позиция директора была введена, как альтернатива вице-президентскому посту. При наличии такого уровня влияния, данному блоку не хватает компетенции, чтобы обеспечить эффективность работы в соответствии с уровнем доверия. Предыдущему руководителю данного блока Олегу Иванову потребовалось более трех лет для получения необходимого уровня компетенции. Олег Белозёров и Анатолий Чабунин практически сразу после прихода уволили всех руководителей этого блока. Кроме того, Анатолию Чабунину переподчинен блок конкурсных процедур, что значительно повышает его уровень влияния в компании.

# Заместитель генерального директора – начальник Департамента безопасности движения **ШАЙДУЛЛИН** Шевкет Нургалиевич

Кадровый железнодорожник. Прошел путь от слесаря локомотивного депо до начальника железной дороги. Руководил Горьковской, Свердловской, Куйбышевской магистралями, был генеральным директором ЗАО «Южно-Кавказская железная дорога». С декабря 2012 года возглавляет блок безопасности движения в ранге вице-президента, совмещая его с должностью начальника Департамента безопасности движения. Имеет определенное влияние, однако при новом президенте несколько раз поднимался вопрос о его отставке. Олег Белозёров уже заявил о том, что служба ревизоров по безопасности движения должна быть реорганизована и начать отвечать современным требованиям. Благодаря наличию старых связей, как с членами правления (Анатолий Краснощек, Александр Мишарин, Олег Валинский, начальники железных дорог), а также способности лавировать, Шевкету Шайдуллину удастся сохранить свой пост и влияние. Кроме того, его сын Марат Шайдуллин в мае 2016 года был назначен начальником Московского территориального центра фирменного транспортного обслуживания, для чего предыдущего руководителя перевели в другое структурное подразделение. В ноябре 2017 года Шевкет Шайдуллин назначен заместителем генерального директора – начальником Департамента безопасности движения ОАО «РЖД».

# Заместитель генерального директора **ШАХАНОВ** Дмитрий Сергеевич

Пришел в компанию в 2006 году возглавив закупочный филиал ОАО «РЖД» – «Росжелдорснаб». В ноябре 2009 года назначен вице-президентом по кадровым вопросам. В 2015 году после ухода Олега Атькова к Дмитрию Шаханову ушли вопросы медицинского и социального обеспечения. Одно время казалось, что отставка Дмитрия Шаханова неизбежна. Однако после того, как компанию покинул начальник Департамента управления персоналом Антон Награльян, а его место занял Сергей Саратов, который ранее возглавлял Департамент по организации, оплате и мотивации труда, позиции Дмитрия Шаханова усилились. Также на усиление позиций Дмитрия Шаханова повлияло решение о переподчинении Управления по организационно-штатным вопросам из Департамента экономики в Департамент по организации, оплате и мотивации труда. В ноябре 2017 года назначен заместителем генерального директора ОАО «РЖД».

# Начальник Правового департамента **БЫНКОВ** Вадим Иванович

В октябре 2005 года приглашен в ОАО «РЖД» Владимиром Якуниным для усиления юридического блока главой Правового департамента. С 2007 года введен в правление ОАО «РЖД». С 2007 по 2009 год являлся статс-секретарем. В настоящее время обеспечивает юридическое сопровождение деятельности ОАО «РЖД». В списках на ротацию или увольнение пока замечен не был.



# Директор по экономике и финансам **ГНЕДКОВА** Ольга Эдуардовна

Кадровый железнодорожник. Начала работу на Западно-Сибирской железной дороге. Возглавляла финансовую службу Западно–Сибирской и Московской железных дорог. С 2004 года назначена начальником Департамента корпоративных финансов. С 2005 года член правления ОАО «РЖД», с февраля 2017 года – директор по экономике и финансам. В вопросах корпоративного управления финансами, планирования и сбора доходов от подсобно–вспомогательной деятельности, взаимодействия с инвесторами обладает достаточными компетенцией и влиянием. Учитывая не доверие нового президента ОАО «РЖД» Олега Белозёрова к старым членам команды, усиление влияния в финансово-экономическом блоке старого кадрового сотрудника говорит об усилении конкретно Ольги Гнедковой среди членов правления. Результатом этого назначения стала отставка главы Департамента экономики Ирины Костенец. В 2018 году стоит ожидать реформирование департаментов экономики и финансов.

# Старший советник генерального директора **ГАПАНОВИЧ** Валентин Александрович

Кадровый железнодорожник. Прошел путь от мастера по ремонту подвижного состава до заместителя начальника Западно-Сибирской железной дороги. В 2000 году назначен главным инженером Октябрьской железной дороги. В 2003 году назначен вице-президентом, а в 2008 году – старшим вице-президентом ОАО РЖД», являлся главным инженером компании и отвечал за вопросы инновационного развития. С приходом Олега Белозёрова периодически появлялись слухи об отставке, которая состоялась в апреле 2017 года. С сентября 2015 года самым серьезным достижением стал запуск газотурбовоза, проекта, который он лично курировал. В ноябре 2017 года назначен на пост старшего советника генерального директора. Курирует вопросы технической политики.

# Коммерческий директор – генеральный директор Центра фирменного транспортного обслуживания **ШИЛО** Алексей Николаевич

Кадровый железнодорожник. Прошел путь от дежурного станционного поста централизации до начальника Департамента ОАО «РЖД». Работал на Свердловской и Горьковской железных дорогах. Работал заместителем начальника Центральной дирекции управления движением по развитию. С февраля 2015 года возглавлял Департамент управления бизнес-блока «Железнодорожные перевозки и инфраструктура». Через два года в феврале 2017 года назначен генеральным директором Центра фирменного транспортного обслуживания, а уже в мае 2017 года назначен коммерческим директором – генеральным директором Центра фирменного транспортного обслуживания. Приход Алексея Шило в ЦФТО не оправдал ожиданий. Сегодня ЦФТО представляет собой сложный механизм с различными группами влияния без жесткой координации.

# Директор по информационным технологиям **ЧАРКИН** Евгений Игоревич

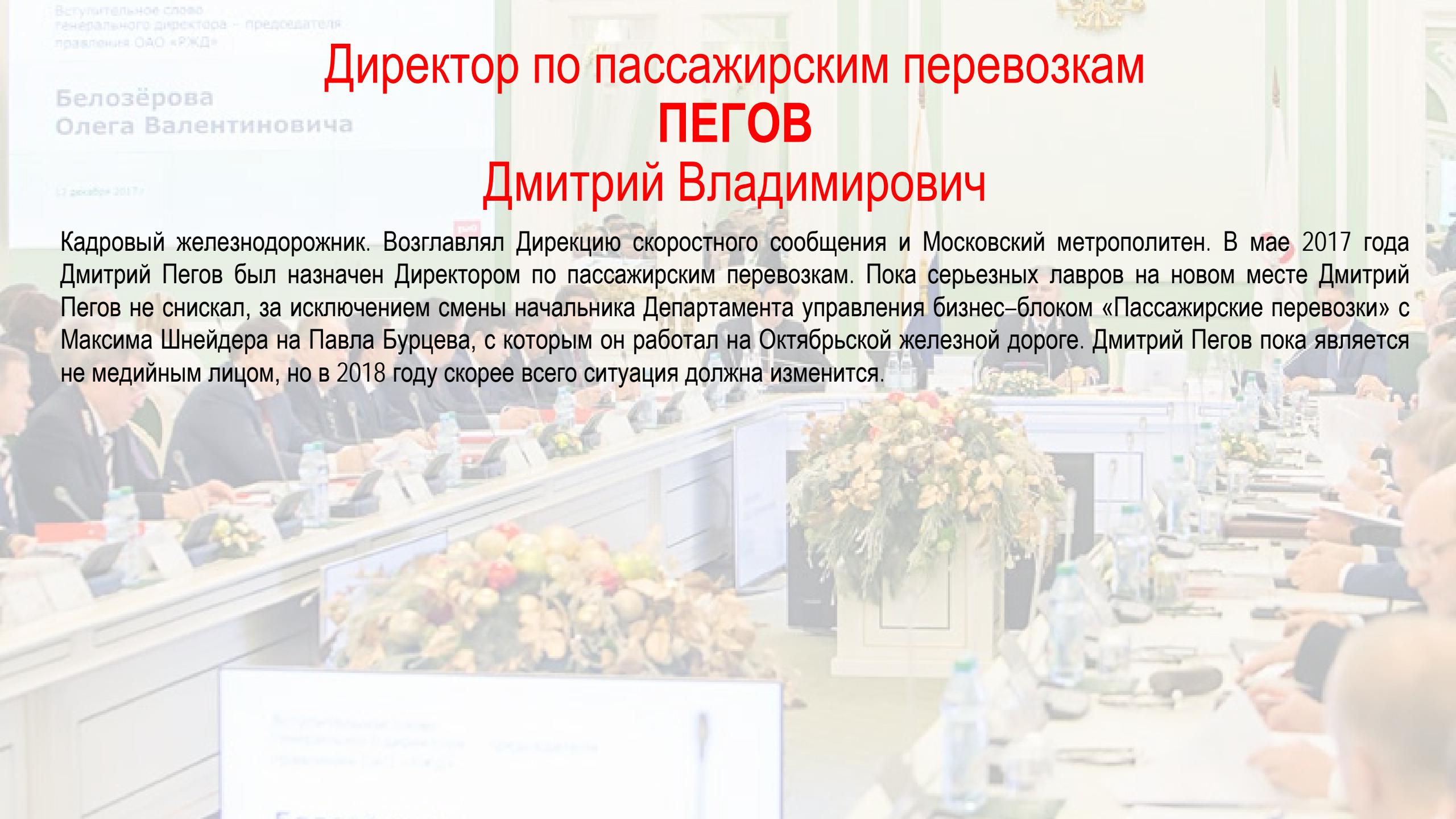
Профессиональный IT-директор. За время своего трудового пути работал в таких компаниях как: Норильский никель, Северсталь, Металлоинвест. В декабре 2015 года был назначен Директором по информационным технологиям ОАО «РЖД». Является автором проекта «Электронная железная дорога». После его назначения поменялись руководители Департамента информатизации и Главного вычислительного центра. Существенного сокращения информационных платформ и программ, применяемых в различных сферах ОАО «РЖД», а также анонсированный переход на единую платформу пока не произошел. Прошедшая в мае 2017 года хакерская атака выявила слабые места в имеющихся информационных системах, однако Евгений Чаркин сумел сохранить возникшие проблемы от информационной огласки. В 2018 году ожидается прорыв в информационной сфере.



# Директор по пассажирским перевозкам **ПЕГОВ**

## Дмитрий Владимирович

Кадровый железнодорожник. Возглавлял Дирекцию скоростного сообщения и Московский метрополитен. В мае 2017 года Дмитрий Пегов был назначен Директором по пассажирским перевозкам. Пока серьезных лавров на новом месте Дмитрий Пегов не снискал, за исключением смены начальника Департамента управления бизнес-блоком «Пассажирские перевозки» с Максима Шнейдера на Павла Бурцева, с которым он работал на Октябрьской железной дороге. Дмитрий Пегов пока является не медийным лицом, но в 2018 году скорее всего ситуация должна измениться.



# Директор по энергетическому комплексу **САНЬКО**

## Валентин Михайлович

В различное время возглавлял такие компании как Вологдаэнерго, Северная энергетическая управляющая компания, ОГК-6. В декабре 2015 года возглавил Трансэнерго – филиал ОАО «РЖД», в 2016 году назначен Директором по энергетическому комплексу. Энергетический комплекс ОАО «РЖД» один из самых закрытых от информационного обозрения сегментов деятельности Компании. В сферу Валентина Санько входит «Трансэнерго» и Центральная дирекция по тепло и водоснабжению.

